



Virksomheder strømme...

Maersk satser milli...

## APM: Maersk satser milliarder i Vietnam

### APM: Maersk satser milliarder i Vietnam

JENS ERIK RASMUSSEN Jyllands-Postens udsendte medarbejder

Jyllands-Posten 16. Februar 2011

**Terminals åbner i næste måned en ny, stor havn i det sydlige Vietnam. Blandt de oplagte kunder er Maersk Line, som oplever massiv vækst i containertrafikken til og fra landet.**

HO CHI MINH CITY Kranerne arbejder flittigt for at få det kæmpestore havneanlæg på plads. Om godt en måned anløber de første skibe efter planen den nye havn i det sydlige Vietnam, og byggeriet er et synligt bevis på, at APM Terminals satser milliardbeløb på at udvide tilstedeværelsen i Asien.

Det er helt i tråd med koncernchef Niels Smedegaards strategiske udmelding om, at A. P. Møller -Maersk Gruppen især har fokus på vækstmarkederne.

For Vietnam buldrer frem, ligesom flere af de andre lande i den dynamiske region gør det.

»I 2010 steg antallet af håndterede containere i og omkring Ho Chi Minh City i det sydlige Vietnam med mere end 20 pct.,« siger Michael Them Rasmussen.

Han er direktør i Cai Mep International Terminal, CMIT, som er navnet på det joint venture, APM Terminals er involveret i med en ejerandel på 49 pct. To statslige vietnamesiske selskaber ejer tilsammen 51 pct. af selskabet.

Mere og mere af den vestlige verdens produktion flyttes til Kina og Asien. Samtidig har de asiatiske lande stor og vedvarende økonomisk vækst.

Middelklassen vokser, og den efterspørger dyrere produkter fra Europa og USA.

Derfor vokset skibstrafikken støt, så der er brug for masser af havnekapacitet i verdensdelen.

»Asien er et vækstmarked, og Vietnam har erkendt, at der er brug for flere havne.

Regeringen har ønsket en udbygning for at styrke landets konkurrenceevne. Det er vigtigt for udviklingen, at varerne nemt og hurtigt kan komme ind og ud,« forklarer Michael Them Rasmussen.

#### Tandpasta-undergrund

Mep 80 km sydøst for Ho Chi Minh City, som er Vietnams største by og vigtigste forretningscentrum.

Havnen etableres i den sydlige del af en flodmunding, der fører ud til Det Sydkinesiske Hav.

Anlægget opføres af et koreansk selskab, og den samlede investering er på ca. 1,5 mia. kr. Projektet omfatter ekstra omkostninger på grund af den bløde undergrund.

Ifølge entreprenørerne er det som at bygge på 40 m tandpasta, så funderingen har været et omfattende arbejde.

Havnen får en dybde på minimum 14 m, så de største skibe kan anløbe terminalen.

Dermed bliver CMIT den første terminal, der kan håndtere de verdens største containerskibe, og det giver en fordel i forhold til konkurrenterne, som allerede har bygget nye terminaler eller er ved at gøre det. Det gælder bla. ærkerivalerne Hutchinson og PSA fra Singapore, som er blandt verdens største havneoperatører målt på volumen.

#### Stabil økonomisk vækst

Havnen i Vietnam bliver en vigtig del af det netværk af terminaler, som APM Terminals har opbygget i Asien i de senere år. Det A. P. Møller -Maersk-ejede datterselskab har foruden 11 havne i Kina også anlæg i Japan, Thailand, Malaysia, Indien og Sri Lanka. 19 af APM Terminals' flere end 50 havne ligger i Asien.

Blandt de sandsynlige kunder for CMIT er Maersk Line, som allerede er det største rederi i Vietnam med en markedsandel på ca. 19 pct. Selskabet havde sidste år en fragtom sætning på den rigtige side af 2,5 mia. kr.

Maersk Line er repræsenteret i fem byer i Vietnam og to byer i nabolandet Cambodia.

»Vi forventer en vækst i fragtmængderne i de kommende år på 8-10 pct. Vietnam har høj og stabil økonomisk vækst, og mange virksomheder vælger at flytte produktion til landet som et alternativ eller et supplement til Kina,« siger Peter Smidt-Nielsen, direktør for Maersk Line i Vietnam og Cambodia.

Selskabet har en lang historie i landet. De første skibe anløb i 1923, men Maersk Line har været etableret i Vietnam siden 1991. Den mangeårige tilstedeværelse har givet virksomheden et godt ry, og det var medvirkende til, at Maersk Line i 2005 som den første virksomhed i branchen kunne etablere sig som et 100 pct.

ejet selskab.

Udfordringen for Maersk Line er, at eksporten af varer er næsten dobbelt så stor som importen, så det kan være svært at fylde skibene begge veje. Men balancen vil ændre sig langsomt i de kommende år, fordi stadigt flere vietnamesere får en højere indkomst og derfor vil efterspørge importerede produkter.

De store konkurrenter til Maersk Line har også opdaget potentialet i Vietnam, og de er særdeles aktive i landet.

»Vi har allerede en usædvanlig stærk position i Vietnam, og derfor er vi tilfredse med at forsvare vores markedsandel og vokse med markedet plus en smule,« siger Peter Smidt-Nielsen.

Selskabet etablerede sidste år en direkte rute til USA, mens al fragt til Europa går via transitterminalen Tanjung Pelepas i Malaysia.

»Vi har valgt at gå imod strømmen. Ved at sejle i transit kan vi tilbyde tre ugentlige afgang til Europa, og det, tror vi, er den rigtige strategi,« siger Peter Smidt-Nielsen.

En terminal som andre Maersk Line benytter i øjeblikket det havneanlæg, som PSA fra Singapore åbnede i fjor. Det er muligt, at selskabet på et tidspunkt skifter til APM Terminals, der i midten af marts åbner en terminal det sydlige Vietnam i joint venture med to vietnamesiske partnere.

»Det er i princippet en terminal som alle andre. Vi skifter kun, hvis vi kan få en kvalitet og en pris, som er bedre eller som minimum matcher de overordnede vilkår, vi kan opnå andre steder,« siger Peter Smidt-Nielsen.

Globalt leverer Maersk Line mere end 50 pct. af fragtmængderne til APM Terminals, og søsterselskabet er dermed den suverænt største kunde for havneforretningen.

jenserik.rasmussen@jp.dk

»Vietnam har erkendt, at der er brug for flere havne. Regeringen har ønsket en udbygning for at styrke landets konkurrenceevne.« Michael Them Rasmussen direktør, Cai Mep International Terminal »Vietnam har høj og stabil økonomisk vækst, og mange virksomheder vælger at flytte produktion til landet som et alternativ eller et supplement til Kina.« Peter Smidt-Nielsen direktør, Maersk Line i Vietnam og Cambodia.

#### *Fakta: MÆRSK I VIETNAM*

##### *Terminalen og rederiet*

CMIT Cai Mep International Terminal er et joint venture mellem APM Terminals og de to statslige selskaber Vietnam International Shipping Lines, Vinalines, og Saigon Port. APM Terminal har 49 pct. af aktierne, mens Vinalines og Saigon Port har en ejerandel på henholdsvis 36 pct. og 15 pct.

CMIT blev etableret i januar 2006.

Terminalen i Cai Mep kan håndtere de største containerskibe med en kapacitet på 11.000 Teu, som er betegnelsen for 20 fods containere.

Maersk Line A. P. Møller -Mærsk Gruppen har været etableret i Vietnam siden 1991. Koncernen har i Vietnam selskaberne Maersk line, Damco, MCC, Safmarine og APM-SCC med tilsammen knap 500 ansatte. Maersk Line har 165 medarbejdere.

Selskabet har egne kontorer i fem vietnamesiske byer samt to repræsentationskontorer.

I Cambodia har selskabet to repræsentationskontorer.

##### *Asiens nye drage VIETNAM*

Vietnam er på vej ud af Kinas skygge. Landet, som har tiltrukket milliarder i dansk bistand, stræber videre mod vækst og velstand. Flere end 125 danske selskaber er repræsenteret i Vietnam.

Jyllands-Posten sætter i en række artikler fokus på Vietnam.

---

Alt materiale i Infomedia er omfattet af lov om ophavsret og må ikke kopieres uden særlig tilladelse.